



Au service
des peuples
et des nations

Plan de Travail Biennal

2015 - 2016

« Programme Gouvernance institutionnelle pour un développement durable et inclusif au Togo »

Projet d'Appui au pilotage stratégique, à la planification et au suivi du développement

Entre

Le Gouvernement de la République togolaise

Et

Le Programme des Nations Unies pour le développement

Résultat(s) de l'UNDAF : A l'horizon 2018, les capacités des institutions et acteurs à l'échelle nationale et locale sont améliorées pour la réduction des inégalités, la modernisation de l'Etat, la consolidation de la paix, de la démocratie et la promotion des droits de l'homme.

Produit(s) attendu(s) du CP : 1) Les réformes permettant la maîtrise de la planification, de la programmation, du suivi et de l'évaluation sont mises en œuvre

Partenaire de réalisation : Ministère de la planification, du développement et de l'aménagement du territoire

Parties responsables : Ministère de la prospective et de l'évaluation des politiques publiques, ST-DSRP, MCA-Togo, DGPD, DGMAP, Institut National de la Statistique, Comité RNDH, DE/MEF, OSC.

Résumé

Dans le cadre de la mise en œuvre du programme pays 2014-2018, le PNUD et le Gouvernement de la République du Togo ont convenu de rationaliser leurs interventions à travers une approche programme renforçant les liens entre les politiques et stratégies de développement, le renforcement des capacités et les principes du développement durable. Le programme Gouvernance institutionnelle pour un développement durable et inclusif a été élaboré à cet effet. Il vise, notamment, à poursuivre l'accompagnement du gouvernement dans le renforcement de la cohérence des politiques et stratégies de développement, la rationalisation des instruments de planification, programmation et de suivi-évaluation de développement, et de mobilisation/gestion des ressources permettant aux politiques de développement d'avoir suffisamment de visibilité et de prévisibilité des financements dans le cadre d'une approche programme et d'une gestion budgétaire.

Le projet d'appui au pilotage stratégique, à la planification et au suivi du développement entend contribuer au renforcement des capacités de leadership national et de pilotage du processus de développement avec une perspective et une vision stratégique du devenir du pays (Togo 2030). Le développement du dialogue des politiques, la construction des partenariats, et la gestion coordonnée de l'aide au développement, et la prise en compte des ODD dans les politiques et programmes font partie intégrante des instruments qui vont faire en sorte que les politiques publiques soient plus efficaces. Les statistiques sociales comme instruments de mesure de progrès et de réalisation des objectifs quantifiables sont mises à contribution en vue d'améliorer le système de ciblage des politiques sectorielles et de suivre plus efficacement le niveau développement humain et la situation de l'emploi au Togo.

Le présent plan de travail biennal 2015-2016 vise à réaliser les produits de la composante gouvernance administrative et institutionnelle du CPAP. La mise en œuvre se fera à travers la modalité d'exécution nationale (NEX) basée sur l'approche harmonisée de transfert de fonds (HACT). Une cellule mise en place au sein du ministère en charge de la planification assurera la coordination et la gestion des activités en collaboration avec les autres parties concernées.

Période couverte par le Programme : 2014-2018

Composante du Programme : Gouvernance pour l'Accélération de la Croissance Inclusive (GOPAC)

Titre de l'intervention : Appui au pilotage stratégique, à la planification et au suivi du développement

Code budgétaire : 00061947

Durée de l'intervention : 5 ans

Budget estimatif sur une base de 24 mois : 1249 530\$
Dont 636 040\$ en 2015 et 613 490\$ en 2016

Ressources allouées :

Budget ordinaire : 1 132 680\$

- Autres sources
 - Engagement Facility (DSS) : 116 850\$

Partie du budget non financée : 0\$

Approuvé (MPDAT) : M. Djossou Mawussi SEMODJI

Ministre de la planification, du développement et de l'aménagement du territoire

Approuvé (PNUD) : Mme Khardiata Lo N'Diaye

Représentante Résidente



Plan de travail biennal

Années 2015 & 2016

Années 2015 & 2016											
PRODUITS DU CP ATTENDUS et indicateurs, y compris les objectifs annuels (2015 & 2016)	ACTIVITÉS PLANIFIÉES <i>Dresser la liste de toutes les activités, y compris de S&E, qui seront entreprises durant l'année pour réaliser les produits du CP énoncés</i>	CADRE CHRONOLOGIQUE				PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PLANIFIÉ				
		2015		2016			Source des fonds	Description dans le budget	Montant		
		1 ^{er} S	2 ^e S	3 ^e S	4 ^e S						
Résultat 1 : Gestion stratégique du développement mise en place, coordonnée et rationalisée											
PRODUIT 1 : Les réformes permettant la maîtrise de la chaîne de planification, de programmation et de suivi- évaluation sont mises en œuvre	Définir les modalités techniques de la transition vers le nouveau SNP (définition des outils) avec l'appui du Pôle de Dakar					DGPDP-MPDAT	TRAC	71600 - Frais de séjour & billets d'avion	10000	0	
	Elaborer, éditer et diffuser un glossaire national sur les concepts clés de la planification en lien avec le SNP							75700 - Ateliers	10000	0	
	Elaborer la loi-cadre sur la planification							71300 - Consul. National	3500	0	
	Diffuser les actes du forum national sur la planification (document cadre du système national de planification)							74200 - Audiovisuel & Impression	0	6000	
	Imprimer et diffuser le guide d'élaboration des politiques publiques									0	0
Base : 48% (2013)											
OBJECTIFS 2015: 53%							UE	74200- Audiovisuel & Impression	PM	0	
OBJECTIFS 2016 : 64%	Appuyer le processus de Delivering as One							75700 - Ateliers	15000	20000	
	Total 1								38500	26000	
Résultat 2 : Capacités du MPDAT et d'autres institutions clés renforcées dans la planification, la gestion et le suivi du développement											
INDICATEUR 1. 2. Proportion de ministères utilisant les outils harmonisés de planification, de suivi et d'évaluation sensibles au genre	Appuyer la réorganisation du MPDAT - Recrutement d'un consultant international (10H/mois) - Validation et diffusion des manuels et guides et former le personnel - Etablissement des fiches de postes pour les fonctions principales de responsabilités - Mise en œuvre de la gestion informatisée des ressources humaines et former sur la gestion prévisionnelle des effectifs et des carrières					SG-MPDAT	UE	71200-Consul. International			
								71300 - Consul. National	PM		0
								75700 - Ateliers			
Base : 0% (2014)											
OBJECTIFS 2015: 5%											
OBJECTIFS 2016 : 15%											
INDICATEUR1.3. Nombre de rapport de développement produits	Appuyer le renforcement des capacités des directions régionales (formation sur PAI2, équipement)					DGPDP-MPDAT	TRAC UE	72200-Equip	0	10000	
								75700-Atelier	PM	0	

rw

<p>Base : 4 (2014)</p> <p>OBJECTIFS 2015: 6 (Rapport de suivi des OMD 2000 – 2015 ; RAPD 2014)</p> <p>OBJECTIFS 2016 : 9 (Revue à mi-parcours de la SCAPE ; 1^{er} rapport de suivi des ODD ; RAPD 2015)</p>	Appuyer la finalisation de l'élaboration des politiques nationales de l'eau (PNE), d'hygiène et de l'assainissement au Togo (PNHAT), de développement à la base (PNDB), et de développement de l'artisanat (PNDA)					UE	75700- Ateliers	PM	0
	Appuyer l'élaboration de la politique nationale de la Justice (consultant national (3H/mois); ateliers)						71300-Consul. National		
							75700- Ateliers		
	Appuyer l'opérationnalisation de l'Observatoire national du logement et du développement urbain				DGMAP/DCM	Engagement Facility (DSS)	71300-Consul. National	17500	0
							75700- Ateliers	8500	0
							74200-Audiovisuel & Impression	850	0
	Total 2							26850	10000
	Résultat 3: Réalisation et adoption de l'Étude nationale des perspectives de long terme – Togo Vision 2030 soutenues								
	Appuyer l'élaboration et la validation de la vision Togo 2030 :								
	- Retraite de synthèse du rapport diagnostic général, de construction des scénarii et d'élaboration de la stratégie				MPEPP	TRAC	72600-Subventions	200000	25000
	- Retraite de rédaction de la Vision Togo 2030								
	- Organiser la validation de la Vision Togo 2030 (atelier national)								
	Total 3							200000	25000
	Résultat d'Activité 4: Processus de revue de la SCAPE et actualisation de la stratégie nationale de développement appuyés								
	Appuyer l'élaboration du rapport bilan de la SCAPE (atelier de validation des rapports annuels de performance par ministère & retraite de rédaction du rapport bilan 2014)					UE	75700-Atelier	PM	0
	Appuyer la revue à mi-parcours de la SCAPE et son actualisation basée sur les ODD				ST-DSRP	TRAC	71300-Consul. Nationaux	50000	0
							71200-Consul. International		
	Appuyer le fonctionnement des comités sectoriels en 2015 (consultants : 2H/mois international & 3H/mois national & ateliers)					UE	71300-Consul. Nationaux	PM	0
							75700-Atelier		
	Total 4							50000	0
	Résultat 5: ODD et DH pris en compte dans les politiques de développement								
	Accompagner le positionnement du Togo sur les ODD								
	- Appui à l'élaboration d'une note de positionnement du Togo sur les ODD				PNUD	TRAC	71600-Frais de séjour & billets	40000	0
	- Soutien à la participation des acteurs nationaux (gouvernement, parlement, ...)								

five

[illegible]

two

<ul style="list-style-type: none"> - Dotation d'une connexion stable pour faciliter l'accès public à la plateforme en ligne - Renforcement des capacités des utilisateurs - Communication et sensibilisation sur l'utilisation de la PGA au niveau national et régional (lancement officiel) 										75700-Ateliers	1000	0
	Appuyer l'élaboration et la diffusion du RAPD									75700-Atelier	10000	10000
	- RAPD 2014									74200- Audiovisuel & Impression	5000	5000
	- RAPD 2015											
	Appuyer l'organisation d'une table ronde des partenaires (actualisation de la feuille de route ; préparation de la documentation, missions de plaidoyer, organisation logistique, etc. ; tenue de la table ronde des partenaires)									TRAC	0	50000
	Appuyer les activités d'éligibilité du Togo au MCA									TRAC	80000	80000
	Appuyer l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel de la Direction de l'Economie									TRAC	25000	0
	Total 8										131000	153000
	Résultat 9 : Outils et indicateurs de suivi de la pauvreté multidimensionnelle et des ODD disponibles											
	Appuyer le système d'information statistique :									UNDESA/EA	PM	
<ul style="list-style-type: none"> - Réalisation de l'évaluation des besoins et actions prioritaires de renforcement du système statistique ; - Organisation d'ateliers de mise à niveau des acteurs ; - Appui à l'élaboration du projet de développement statistique pour le financement suédois (en collaboration avec UNDESA - Division Statistiques) 										TRAC	0	20000
										UNDESA	PM	
	Appuyer l'élaboration d'une méthodologie de développement de l'Indice de Pauvreté Multidimensionnelle (IPM) au Togo (capitaliser les travaux du MDBA/JEJ)									71200-Consul. International	0	12500
	Organiser un atelier de validation de l'approche IPM									TRAC	0	5000
	Appuyer l'élaboration et la diffusion de l'IPM dans le cadre d'un rapport sur la pauvreté multidimensionnelle et la vulnérabilité au Togo									71300-Consul. National	0	10000
	Total 9										0	47500
	Résultat 10 : Rapports et études thématiques sur le Développement Humain et les ODD élaborés et publiés											
	Finaliser et lancer le RNDH 2014									TRAC	10000	30000
	Appuyer l'élaboration du RNDH 2015									75700-Ateliers		

fo

Outil de suivi du Plan de travail biennal

Années 2015 & 2016

Composante du CP : Gouvernance pour l'Accélération de la Croissance Inclusive (GOPAC)

Partenaire de réalisation : Ministère de la planification, du développement et de l'aménagement du territoire

PRODUITS DU CP ATTENDUS ET INDICATEURS, Y COMPRIS LES OBJECTIFS ANNUELS 2015 & 2016	ACTIVITÉS PLANIFIÉES <i>Dresser la liste de toutes les activités, y compris de suivi et évaluation, qui seront entreprises durant l'année pour réaliser les produits du CP énoncés</i>	DÉPENSES <i>Dresser la liste des dépenses effectives pour chacune des activités achevées</i>	RÉSULTATS DES ACTIVITÉS <i>Pour chaque activité, énoncer ses résultats</i>	PROGRÈS VERS LA RÉALISATION DES PRODUITS DU CP En utilisant les données relatives aux cibles annuelles de chaque indicateur, énoncer le progrès effectué vers la réalisation des produits du CP. S'il y a lieu, faire des observations concernant les facteurs qui ont facilité et/ou contrarié l'obtention des résultats, à savoir notamment sur les points suivants : - Les risques et hypothèses identifiés dans le S&E du CP se sont-ils matérialisés ou de nouveaux risques ont-ils surgi? - Des facteurs internes, tels que le choix du moment où sont apparus les produits et activités, la qualité des produits et services, la coordination et/ou d'autres problèmes de gestion
INDICATEUR 1.1 Proportion de ministères disposant de structures de planification et de suivi-évaluation opérationnels Base : 48% (2013) OBJECTIFS 2015: 53% OBJECTIFS 2016 : 64%	Définir les modalités techniques de la transition vers le nouveau SNP (définition des outils) avec l'appui du Pôle de Dakar			
	Elaborer, éditer et diffuser un glossaire national sur les concepts clés de la planification en lien avec le SNP			
	Elaboration de la loi-cadre sur la planification			
	Diffusion des actes du forum national sur la planification (document cadre du système national de planification)			
	Imprimer et diffuser le guide d'élaboration des politiques publiques			
INDICATEUR 1.2. Proportion de ministères utilisant les outils harmonisés de planification, de suivi et d'évaluation sensibles au	Appuyer le processus de Delivering as One			

Handwritten signature

<p>genre</p> <p>Base : 0% (2014)</p> <p>OBJECTIFS 2015: 5%</p> <p>OBJECTIFS 2016 : 15%</p> <p>INDICATEUR 1.3. Nombre de rapport de développement produits</p> <p>Base : 4 (2014)</p> <p>OBJECTIFS 2015: 6 (Rapport de suivi des OMD 2000 – 2015 ; RAPD 2014)</p> <p>OBJECTIFS 2016 : 9 (Revue à mi-parcours de la SCAPE ; 1er rapport de suivi des ODD ; RAPD 2015)</p>	Appuyer la réorganisation du MPDAT				
	- Recruter un consultant international (10H/mois)				
	- Valider et diffuser les manuels et guides et former le personnel				
	- Etablir les fiches de postes pour les fonctions principales de responsabilités				
	- Mettre en œuvre la gestion informatisée des ressources humaines et former sur la gestion prévisionnelle des effectifs et des carrières				
	Appuyer le renforcement des capacités des directions régionales (formation sur PAI2, équipement)				
	Appuyer la finalisation de l'élaboration des politiques nationales de l'eau (PNE), d'hygiène et de l'assainissement au Togo (PNHAT), de développement à la base (PNDB) et de développement de l'artisanat (PNDA)				
	Appuyer l'élaboration de la politique nationale de la Justice (consultant national (3H/mois); ateliers)				
	Appuyer l'opérationnalisation de l'Observatoire national du logement et du développement urbain				
	Appuyer l'actualisation de la Politique Nationale du Travail (PNT)				
	Appuyer l'élaboration et la validation de la vision Togo 2030 (Retraite de synthèse du rapport diagnostic général, de construction des scénarii et d'élaboration de la stratégie ; Retraite de rédaction de la Vision Togo 2030, atelier national)				
	Appuyer l'élaboration du rapport bilan de la SCAPE (atelier de validation des rapports annuels de performance par ministère & retraite de rédaction du rapport bilan 2014)				
	Appuyer la revue à mi-parcours de la SCAPE et son actualisation basée sur les ODD				

fin

	Appuyer le fonctionnement des comités sectoriels en 2015 (consultants : 2H/mois international & 3H/mois national & ateliers)			
	Accompagner le positionnement du Togo sur les ODD - Appui à l'élaboration d'une note de positionnement du Togo sur les ODD - Soutien à la participation des acteurs nationaux (gouvernement, parlement, secteur privé, société civile) à la dernière phase des négociations sur les ODD			
	Accompagner le processus d'internalisation des ODD (promotion, vulgarisation, contextualisation des ODD, définition des cibles pays).			
	Appuyer la revue des politiques nationales en lien avec les ODD			
	Appuyer la revue du guide d'aide à l'évaluation des politiques publiques selon les principes de développement durable			
	Conduire des revues semestrielles et annuelles des portefeuilles des PTF (élaboration et exécution d'un plan d'action pour les revues)			
	Appuyer la coordination et le suivi des programmes du PNUD			
	Appuyer la finalisation et l'adoption de la Stratégie nationale de mobilisation de ressources et de partenariats et son plan d'action : - 1.5H/mois consultant international - Atelier de validation - Edition et diffusion			

	Appuyer la finalisation et la diffusion d'outils de communication et orientation des activités de mobilisation : - Finalisation et édition des documents (Monographie des PTF, rapport sur le cadre de partenariat au niveau sectoriel, rapport bilan de l'APD 2008+5) - Finalisation et diffusion de la vidéo sur la coopération au développement au Togo			
	Accompagner la mise à jour de la PGA : - Mise à jour technique de la plateforme et renforcement du réseau informatique - Dotation d'une connexion stable pour faciliter l'accès public à la plateforme en ligne - Renforcement des capacités des utilisateurs - Communication et sensibilisation sur l'utilisation de la PGA au niveau national et régional (lancement officiel)			
	Appuyer l'élaboration et la diffusion du RAPD - RAPD 2014 - RAPD 2015			
	Appuyer l'organisation d'une table ronde des partenaires (actualisation de la feuille de route ; préparation de la documentation, missions de plaidoyer, organisation logistique, etc. ; tenue de la table ronde des partenaires)			
	Appuyer les activités d'éligibilité du Togo au MCA			
	Appuyer l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel de la Direction de l'Economie			

	Appuyer le système d'information statistique ; - Réalisation de l'évaluation des besoins et actions prioritaires de renforcement du système statistique ; - Organisation d'ateliers de mise à niveau des acteurs ; - Appui à l'élaboration du projet de développement statistique pour le financement suédois (en collaboration avec UNDESA - Division Statistiques)				
	Appuyer l'élaboration d'une méthodologie de développement de l'Indice de Pauvreté Multidimensionnelle (IPM) au Togo				
	Organiser un atelier de validation de l'approche IPM				
	Appuyer l'élaboration et la diffusion de l'IPM dans le cadre d'un rapport sur la pauvreté multidimensionnelle et la vulnérabilité au Togo				
	Finaliser et lancer le RNDH 2014				
	Appuyer l'élaboration du RNDH suivant				
	Lancer le RMDH				
	Appuyer le suivi des OMD et des ODD: - Elaboration du rapport de suivi des OMD (2000 – 2015); - Elaboration du 1er rapport de suivi des ODD - Impression et lancement du Rapport de 2014				
	Opérationnaliser le gender mainstreaming et la budgétisation sensible au genre : - Audit participatif genre de 2 Ministères clés : Santé et Education) - Développement d'un plan pour une meilleure prise en compte du genre dans les programmes de chaque département audité (Gender seal) - Intégration du genre dans le guide d'évaluation des politiques publiques				

de

	Appuyer l'adoption de plans d'actions ciblés pour promouvoir la participation des femmes dans les sphères de décision et sur le plan professionnel			
	Assurer la visibilité et la reconnaissance des institutions excellant dans la promotion professionnelle des femmes (prix, attestations, articles, expositions etc...)			
	Communication, suivi et évaluation			